



## BAZAS 10-12 juin 2005 : L'Europe au sommet !

Bernard Théobald, Président de Cobaty France, a introduit les travaux de ces rencontres en rappelant la teneur du document « Stratégie et plan d'actions » publié dès le début de son mandat. Cette profession de foi confirmait l'existence d'une commission « Europe ». Après Michel Darnet et Jean-Yves Pons, c'est Gérard Courtin et Jean-Yves Pons qui ont dirigé cette Commission.

Le Président pose d'emblée la question : « *Comment déterminer des priorités pour notre développement, tout ça en cohérence avec l'International ?* »

La parole est ensuite à la **Commission Euroméditerranée** représentée par Jean-Yves Pons, en l'absence de Toufic Salhab retenu au Liban. Celui-ci rappelle la naissance de la Commission en 1996 lors du Congrès de Marseille et trace un bref historique de son évolution. Après la création de Cobaty Maroc grâce à l'action de Franck Varnet (Toulon), et celle de Cobaty Beyrouth grâce à Toufic Salhab, la Commission s'est mise en sommeil en raison des conflits qui sont intervenus dans le pourtour méditerranéen.

Aujourd'hui, la Commission Euroméditerranée a des contacts avec l'Algérie ou encore l'Égypte. Un salon est programmé en novembre en Algérie où se rendra une délégation représentant la Commission afin de constituer le dossier de création d'une Association.

« *Tout cela se fait en harmonie avec l'International* », précise Jean-Yves Pons.

En 2004, la Commission a reçu le soutien de l'Association de Marseille

pour l'organisation des Rencontres Euroméditerranéennes. En 2006, cette même manifestation se tiendra au Liban du 8 au 10 septembre et sera organisée par l'Association de Beyrouth.

Jean-Yves Pons a ensuite développé le projet de Jean-Claude Servouze (Poitiers). Il s'agit de former en France des jeunes marocains pour les ramener ensuite dans leur pays. Cette idée a été mise en application par l'AFPA. Les jeunes sont actuellement basés à Nîmes. Le projet de J.C. Servouze est de créer un GIE (Groupement d'Intérêt Economique) pour que Cobaty participe à la formation de ces jeunes. La Commission Euroméditerranée va aider à cette création, en particulier sur le plan juridique et éthique.

La **Commission Europe** était représentée par Georges Duclos et Gérard Courtin. Cette Commission est plus récente que la précédente. Elle a été créée en janvier 2000 et se doit d'être une courroie de transmission entre l'Europe et l'International. Pour G. Duclos, la question fondamentale porte sur la manière de créer des Associations en Europe.

Le Président de la Commission regrette que les Français restent distants dans les débats avec les autres pays de l'Europe. « *Cette Commission pourrait permettre d'entretenir des relations avec les autres pays européens. De plus, le développement à l'International ne sera valablement durable que si l'ancrage en Europe est fort. La Commission Europe permet à Cobaty France d'assister Cobaty International dans la création d'Associations* ».

G. Duclos reconnaît les interférences possibles entre la Commission Europe et Cobaty International. « *En juillet 2004, un CAN qui s'est tenu à Bruxelles a nommé deux membres dont le rôle est de permettre une meilleure collaboration entre l'International et l'Europe, mais ces relations demeurent difficiles.* » Selon le Président, deux problèmes demeurent : celui des hommes, de leur fonctionnement et de l'aspect financier. De plus, il y a un problème de langue que ne connaît pas la Commission Euroméditerranée.

Alain Jaffré est ensuite intervenu pour Cobaty International en l'absence de Michel Darnet, Président. Il rappelle que CI est à la fois l'Association Internationale des Cobaty nationaux existants et une structure particulière par rapport à la France. Cette structure conditionne le travail permanent de trois personnes à Bruxelles, dont une seule est rémunérée par Cobaty.

Pour A. Jaffré, la méthode consiste à installer Cobaty, son éthique et ses valeurs dans l'International. Il faut offrir un service et une image aux Associations nationales et à l'ensemble des Cobatystes. « *Nous devons installer Cobaty au sein d'un réseau. Il faut profiter de Bruxelles pour offrir un lieu de discussion à l'ensemble des professionnels au niveau européen et international. Puisque nous ne sommes pas riches, nous profitons de ce que l'on nous offre pour exister : nous sommes membres consultatifs au sein de la francophonie, ce qui nous a permis d'intégrer le réseau, nous travaillons*

Suite page 2

sur des dossiers comme la DPC (Directive « Produits de Construction ». La mission Taiex a offert à Cobaty France une réelle compétence ».

Le dimanche matin, trois ateliers ont réfléchi aux liens entre l'Europe, l'International et la France au sein de Cobaty. Des discussions animées ont émaillé la matinée...

Le Président de Cobaty France, Bernard Théobald a fait une synthèse du travail de ces ateliers en cinq points :

► Réaliser un document qui résume les points forts de la Charte. Il serait pris en charge par un petit groupe de Cobatystes intéressés,

► Mieux communiquer entre Cobaty International et Cobaty France, y compris en terme de coûts et de budgets. Veiller à ce que les représentants français au Bureau de Cobaty International répercutent les informations transmises.

► Travailler sur les modalités d'un développement concret entre la Commission Europe et la Commission Euroméditerranée : pourquoi ne pas les grouper ?

► Développer les contacts entre Associations et Cobatystes pour que les jumelages européens puissent se faire en appui et en suivi d'initiatives individuelles.

► Reprendre l'idée de favoriser des échanges équitables au bénéfice d'Associations des pays les plus pauvres, ce qui va naturellement dans le sens des valeurs humanistes de Cobaty.

En conclusion, Bernard Théobald a remercié les participants à ce séminaire dense et riche, très participatif où le bon état d'esprit et la coopération de tous ont été appréciés.

Il rappelle que la prochaine réunion de Bureau de Cobaty France se tiendra à Bruxelles les 4 et 5 juillet 2005 avec Cobaty International pour approfondir les pistes de réflexion et de travail de ces deux jours.

## Rencontres d'Automne à Arles

Les rencontres d'automne ont réuni une quarantaine de Cobatystes du 21 au 23 octobre dernier à Arles. Deux journées de travail, animées par Nicole Bigas, vice-présidente, qui ont permis de dresser un bilan des actions menées par les différentes Commissions au cours des quatre années de mandat de Bernard Théobald et son équipe. Résumé.

### Améliorer nos structures internes et externes

En préambule de la première matinée de réflexion, Nicole Bigas a rappelé le contenu du « Plan d'actions et stratégies » qui avait été élaboré par le bureau au début de son mandat. Ce programme reposait sur quatre thèmes majeurs : améliorer nos structures ; renforcer la confiance entre nous ; favoriser les relations avec les jeunes et mettre en place une communication interne et externe plus efficace.

L'amélioration des structures internes passe par l'organisation de l'association, la formation des présidents, le recrutement et le site internet. Autant de domaines qui étaient représentés par chacun des présidents et responsables des Commissions et Délégations ad hoc.

Alain Merlaud (Délégation Organisation) a rappelé les différents changements intervenus dans l'organisation de Cobaty France au cours de quatre dernières années : la mise en place des Délégés Régionaux, l'augmentation du nombre de Districts et les

outils mis à disposition sur le site internet. Une réflexion a également été menée sur un nouvel assemblage des Associations selon le découpage des régions européennes sur lequel les avis restent partagés.

En l'absence de Bernard Desprès, c'est Nicole Bigas qui a lu le compte rendu dressé par le Président de la Commission « Ethique et Prospective ».

Il s'agit de la Commission qui assure la formation des Présidents. Ces séminaires de formation réunissent 60 à 80 participants chaque année en 2 ou 3 réunions et répondent à une réelle attente des présidents d'Associations, présidents de District et Délégés Régionaux.

Il a été rappelé la nécessité pour tout Président de vérifier si les nouveaux statuts de l'Association sont bien déposés en Préfecture. Vérifier également que l'Association est dotée d'une assurance adaptée aux actions entreprises. Bernard Desprès a donné dans son compte rendu quelques recommandations : associer le bureau à toute prise de décision, faire un historique des événements passés pour

les Associations anciennes, ne pas oublier le rôle fondamental joué par le secrétaire.

Plusieurs constats ont été dressés : au-delà de 60 membres, la gestion d'une Association paraît plus difficile, disparition des métiers d'entrepreneurs au profit de métiers périphériques à l'acte de construire, difficulté de faire entrer des jeunes et des femmes, notion de District peu présente, peu connue et reconnue (certaines Associations n'ont jamais vu leur Président de District !), problèmes de territorialité.

Il a été recommandé pour mieux intégrer les nouveaux de leur permettre de se présenter pendant un quart d'heure au moins. Concernant les relations extérieures : nécessité d'asseoir la notoriété de l'Association et de la renouveler. Les dysfonctionnements de certaines Associations viennent dans tous les cas d'une méconnaissance des règles de fonctionnement minimales. Tous les documents de Cobaty sont disponibles sur le site internet. Importance également de la connaissance du

siège de Cobaty pour les nouveaux membres.

Guillaume de Silans a procédé ensuite à une présentation de la Délégation Recrutement dont il est responsable avec Jean-Claude Lemaire. Après une trentaine de visites d'Associations et les différents messages qu'elle a pu faire passer, la Commission considère que le mot « recrutement » ne fait plus aujourd'hui peur aux Associations.

Il a été insisté sur l'importance de faire entrer des jeunes et des femmes dans les Associations. Vérifier tous les cas afin de constater si les nouveaux membres répondent à l'éthique de l'Association.

Puis, Guy Mullier a présenté la Délégation Internet dont il est responsable. Il a rappelé le travail qui a été fait en 2003 au siège pour la mise en réseau des trois PC.

Aujourd'hui, Myriam Jorand travaille en temps réel sur la base web avec une application sous Access 2000 développée sur mesure selon ses besoins. La mise en place de boîtes aux lettres sur Yahoo pour chacune des Associations a été un échec. Il faudra trouver une méthode plus consensuelle. De même pour la mise en place de la nouvelle nomenclature des professions. Peu d'Associations ont transmis les photos de leurs membres. On constate l'empressement récent des Associations pour mettre à jour la composition de leur bureau avant les nouvelles élections...

Les pages Associations et Districts sont très peu réactualisées. Le nombre d'utilisateurs du site est tout de même passé de 13 128 entre octobre 2003 et septembre 2004 à 18 766 entre octobre 2004 et septembre 2005. Trop de Cobatystes ignorent le login et le mot de passe pour pénétrer sur le site.

Nicole Bigas a ensuite ouvert le volet des structures externes. La Commission Europe, représentée par Gérard Courtin ayant eu l'occasion de s'exprimer longuement à Bazas, la parole est allée directement à Toufic Salhab pour présenter les travaux de la Commission Euroméditerranée.

Cette Commission est née au

moment du transfert de l'International à Bruxelles. Elle a vu sa consécration lors des journées Euroméditerranée organisés en 2004 à Marseille. Les prochaines auront lieu en septembre 2006 à Beyrouth.

Jean-Yves Pons a ensuite dressé un constat : les deux Commissions « Europe » et « Euroméditerranée » ont tendance à se marcher sur les pieds. Cobaty National et Cobaty International désirent donc mettre en place une Commission unique appelée « Développement » qui ferait le lien entre les deux structures.

Michel Darnet, Président de Cobaty International, a insisté sur le besoin de cohésion et de partenariat entre le National et l'International et a remercié Bernard Théobald et Jean Siaut pour les efforts entrepris qui ont permis de mener avec succès une première étape de rapprochement.

M. Darnet espère qu'en 2006/2007, des relations étroites vont être liées entre les deux structures, grâce à la Commission « Développement ». Des thèmes de réflexion communs devront être trouvés. Un « Trait Bleu » international pourrait être mis en place.

Thierry Simonet, Président de la Commission « Jeunesse et Formation » est ensuite intervenu. Il a rappelé qu'un représentant de la Commission est présent dans chaque District. Environ 60 conventions ont été signées avec des établissements d'enseignement.

Le concours « Comment les jeunes voient la ville de demain » a généré 41 contributions malgré des délais impartis un peu trop courts. Un nouveau concours sera mis en place pour septembre 2006 pour lequel les réponses devront être remises au printemps.

### **Mieux communiquer encore en interne comme en externe**

La parole a ensuite été donnée à la Commission Communication représentée par Martine Puech qui a rappelé les différentes actions menées depuis quatre années : la plaquette de présentation de Cobaty est la première action qui a

été menée par la CCN. Fin 2003, cette plaquette a été réactualisée suite à la création de deux nouveaux districts. Aujourd'hui la plaquette est opérationnelle et nécessitera les réactualisations diverses suite aux prochaines élections notamment en ce qui concerne les fiches.

L'annuaire de Cobaty a fait l'objet du second chantier de la CCN. L'annuaire papier a été imprimé en 2003 avec beaucoup de difficultés pour la récolte des informations.

Les Cobatystes réunis à Bazas en 2004 ont décidé de sa réactualisation en 2006 après les élections dans les différentes Associations. L'annuaire Web a fait l'objet d'un travail conjoint de la CCN et de la Commission Internet.

Cobatynfo : le journal quadrimestriel de Cobaty a été modifié pour répondre à la demande du nouveau bureau qui désirait mettre en place un outil plus performant et plus communicant. Le journal fluctue entre 12 et 16 pages selon l'importance de l'Actualité. De plus en plus d'Associations fournissent spontanément leurs informations. De gros progrès ont été réalisés, mais il reste encore du chemin à parcourir pour que TOUTES les Associations communiquent régulièrement dans ce support. On regrettera le manque total d'implication des différents responsables de communication des districts qui se devaient d'être le lien entre les Associations et la CCN et faire remonter les informations.

Les « 50 ans de Cobaty » : le livre qui a nécessité deux ans et demi de travail est en cours d'édition et sera remis aux Cobatystes lors de la réunion du 12 décembre.

Le débat du 12 décembre 2005 réunira les anciens présidents et un certain nombre de Cobatystes qui ont participé de très près aux actions de Cobaty.

Ce débat sera animé par Didier Adès. Un CD Rom sera réalisé à partir de ce débat et de différents reportages effectués par la CCN auprès des anciens Présidents nationaux et des Présidents de Commissions. Ce CD sera remis aux Associations pour être présenté à tous les membres.

## Renforcer la confiance et développer les relations avec les pouvoirs publics

La matinée du samedi a été consacrée au thème : « Renforcer la confiance et développer les relations avec les pouvoirs publics .»

Robert Daussy a fait une brillante présentation des actions de la Commission « Ressources Humaines et Solidarité » qu'il préside.

Les Universités d'été à Estaing en 1993 ont consacré cette Commission à laquelle « la Solidarité » a été rajoutée en 2000. En 2005, le site « RH et S » a été créé. Le Président regrette le peu de fréquentation de ce site pourtant très riche en informations précieuses pour les Cobatystes.

La Commission souhaite renforcer le rôle des délégués RH et S dans les Districts. Elle contribue à « vendre » des missions européennes et souhaiterait promouvoir un nouveau métier « diagnosticien de l'immobilier ». Depuis dix ans, près de 350 Cobatystes ont été remis sur le chemin de l'activité.

Robert Daussy regrette l'échec pour l'instant de la démarche mis en place par la Commission pour la reprise et transmission d'entreprises. Il souhaiterait pour l'avenir, lancer la réflexion : comment mieux détecter les Cobatystes en difficulté ? Comment adapter les actions de la Commission aux besoins des Cobatystes ? Le Président reste pleinement confiant dans l'avenir de sa Commission.

Le travail accompli par la Commission « Accessibilité » a été ensuite présenté par son Président, Jean Daussy. D'ici à 2010, la Communauté Européenne développera, pour les personnes à mobilité réduite, un plan d'actions européen, pluriannuel ayant pour objectifs les points suivants : un accès à l'emploi et le maintien dans la vie active ; l'éducation et la forma-

tion tout au long de la vie ; l'exploitation des nouvelles technologies ; l'accessibilité au bâti public.

Pour répondre à ces objectifs et s'appuyant sur la Loi du 11 février 2005 pour l'élimination de la discrimination vis à vis des personnes handicapées, le Président National Bernard Théobald et Jean Daussy, ont amorcé un dialogue constructif avec Patrick Gohet, Délégué Interministériel aux Personnes Handicapées.

Ces deux Commissions ont été considérées par les membres présents comme « la référence morale de Cobaty ».

En l'absence de Patrice Genet, Président de la Commission « Trait Bleu », Nicole Bigas a lu le document qui lui avait été transmis. Le travail réalisé est positif, mais le Président déplore de réelles difficultés pour s'appuyer sur les Présidents de District. Près de 60 Associations ont travaillé sur un Trait Bleu dont le thème était soit l'Environnement, soit le Patrimoine, soit le Social. Dans ce dernier volet sont englobées les actions Trait-Bleu « Jeunesse et Formation ». Il est difficile de faire la part des actions « Trait Bleu » et des actions « Jeunesse et Formation » réalisées par les Associations.

Pour P. Genet, la Commission « Trait Bleu » n'a plus de raison d'être. Chaque Association assume son Trait Bleu et se soucie peu de le promouvoir. Il propose de lancer deux ou trois questions à la réflexion des Associations sur lesquelles celles-ci pourraient travailler tout au long de l'année.

Les résultats de ces réflexions seraient débattus dans les Districts et compilés à l'occasion du Congrès (Vie de Cobaty France). Exemples de thèmes à aborder : le logement social ; le Développement Durable. Quelle construction demain dans la

nouvelle Europe ? Resterait ensuite aux Associations à voir sous quel aspect elles souhaitent aborder ces thèmes.

La dernière demi-heure de ces ateliers a été réservée aux interventions de Bernard Théobald et de Jacques Wermuth.

Bernard Théobald a rappelé le fil conducteur du Congrès de Marrakech : la transmission des richesses. Il souhaite que la prochaine équipe continue à les exploiter. Bernard Théobald s'est félicité du travail accompli par les différentes Commissions et retient comme idée clef : « la passion de partager nos savoirs ». Le « plan d'actions » qui avait été publié par le bureau lors de son élection il y a quatre ans, a été parfaitement suivi. Beaucoup de choses restent à faire...

Jacques Wermuth a ensuite présenté la liste des membres qui se présentent à l'élection du futur bureau. Un document sera adressé dans les prochains jours à tous les Présidents d'Associations.

Une seule liste s'est fait connaître. Il a insisté sur la richesse des échanges et de l'amitié partagée et sur la nécessité de réfléchir aux éléments positifs en évitant « l'auto flagellation ».

« Nous devons mutualiser nos actions et les rendre ainsi pérennes. J'ai noté un nombre phénoménal d'idées qui sera porté dans la programmation. Nous devons être à la fois, un Cobaty de réflexions, d'actions et d'émotions. »

Un grand remerciement aux Cobatystes arlésiens pour leur accueil exemplaire. Ces trois journées ensoleillées resteront gravées sous le signe de la convivialité et de l'amitié.

Rendez-vous pour les prochaines rencontres « de Printemps » cette fois puisqu'elles auront lieu du 12 au 14 mai 2006 à Cherbourg.

### Cobatyinfo

La Lettre quadrimestrielle de Cobaty France

Directeur de la publication : Bernard Théobald

Rédactrice en chef : Martine Puech

COBATY 6 rue de Clichy 75009 PARIS Tél : 01 40 23 94 13 - Fax : 01 40 82 92 40

e-mail : communication@cobaty.com - www.cobaty.com

N° ISSN 1634 - 8362 Reproduction des photos et des articles interdite sauf accord des auteurs